

Aan : Stuurgroep Medicatieoverdracht

Van : Projectteam Kickstart Medicatieoverdracht

Datum : Woensdag 6 maart 2024

Versie : 1.0

Onderwerp : Addendum plan van aanpak Kickstart v3.1 - aanpassing Kickstartplanning en aanpak n.a.v. stuurgroepbesluit 7 februari 2024

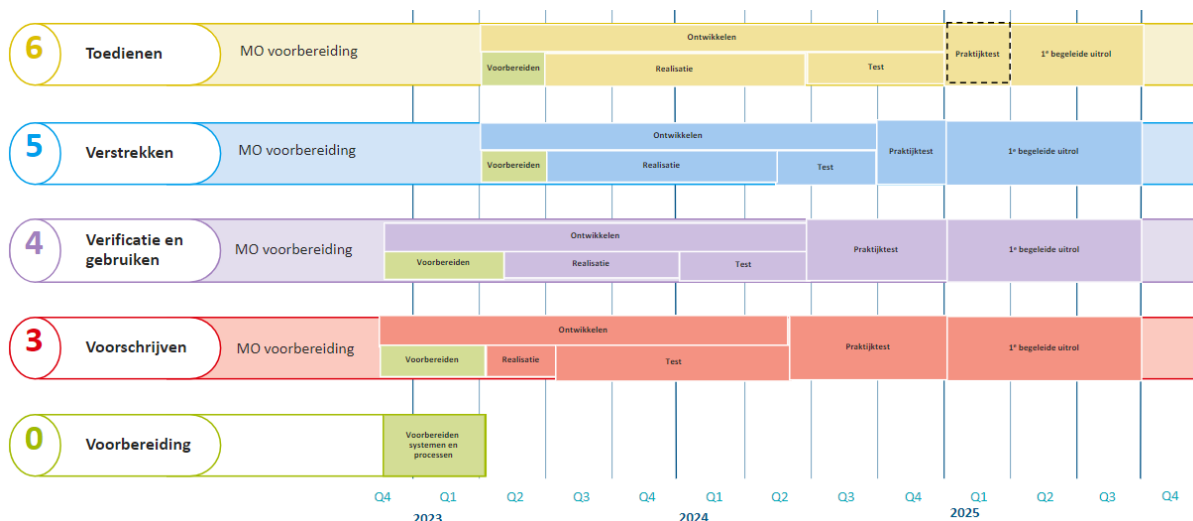
Inleiding

Op 7 februari jl. is de stuurgroep Medicatieoverdracht akkoord gegaan met een aantal aanpassingen op de planning en aanpak van de Kickstart. In dit addendum worden deze aanpassingen beschreven en als wijziging toegevoegd aan het plan van aanpak Kickstart v3.1

Wijziging Kickstart planning

De Kickstart is ten opzichte van de oorspronkelijke planning 12 maanden verlengd. De einddatum van de Kickstart wijzigt van **1 oktober 2024** naar **1 oktober 2025**.

De aanpassing leidt tot een wijziging van figuur 4 in paragraaf 4.2 van het plan van aanpak en de eerder geaccordeerde addenda ten aanzien van de planning. De nieuwe figuur 4 wordt:



Wijzigingen in Kickstart aanpak

Tijdens de Kickstart is geconstateerd dat het aanpassen van systemen en werkprocessen op basis van de nieuwe informatiestandaard Medicatieproces 9 complexer is dan vooraf was ingeschat. Ook zijn er veel onderlinge afhankelijkheden die een andere aanpak vereisen. Dit heeft geleid tot de onderstaande aanpassingen in de aanpak van de Kickstart, die ook zichtbaar zijn in de bovenstaande planning.

1. Validatie per stap

Het ontwikkelen, testen en uiteindelijk valideren van software kan door een leverancier per stap worden uitgevoerd en door het programma worden ondersteund. Het mogelijk maken van deeloplevingen maakt het mogelijk onderdelen sneller af te ronden. In bovenstaande planning zichtbaar als testfase per stap.

Het totaal van het werk wordt daarmee niet minder, want de stappen 3, 4, 5 en 6 moeten allemaal worden opgeleverd. Met deze opgeleverde onderdelen kan een test worden uitgevoerd indien voldaan wordt aan de gestelde entry criteria (waaronder de juiste combinatie van systemen) en dit een zinvolle test oplevert voor de zorgaanbieders.

2. Toestaan van kop- en volgergroepen

De oorspronkelijke planning ging uit van één tempo van alle 11 Kickstartleveranciers. Elke leverancier en ook het programma heeft echter zijn eigen unieke uitdagingen in het realiseren van de Informatiestandaard Medicatieproces 9. Daarom is het besluit genomen om kop- en volgergroepen toe te staan bij leveranciers, om momentum en voortgang te houden. Hiermee is het mogelijk dat een subgroep al PoC en Labtesten uitvoert en daarmee kan valideren.

Eis is wel dat deze groepen met elkaar een sluitende keten vormen om ketentesten mogelijk te maken. Bij voorkeur bestaat de kopgroep uit in ieder geval OF-, HZ- en MSZ-leveranciers (verplichte sectoren in Kickstart) en niet alleen uit zorgaanbieders vanuit TZ, VVT, GGZ en GZ. Daarnaast is een vereiste dat ook volggroepen zich aan de uiterste deadlines in de planning van de Kickstart kunnen conformeren. Als zij dermate uitloop hebben dat zij zich niet meer aan deze uiterste deadlines kunnen conformeren, worden maatregelen genomen o.b.v. contractuele afspraken tussen penvoerder en leverancier.

3. Begeleide uitrol in één keer met combinatie stappen 3, 4, 5, 6

Met zorgaanbieders en leveranciers is geconstateerd dat begeleide uitrol van de Kickstart waarschijnlijk niet gefaseerd (per stap) kan plaatsvinden zoals in het plan van aanpak is beoogd. We kunnen dit pas definitief vaststellen tijdens de praktijktesten, maar daarmee wordt het risico op vertraging van start begeleide uitrol te groot. De begeleide uitrol binnen de Kickstart wordt daarom aangepast naar een begeleide uitrol van de combinatie van alle in scope opgenomen stappen (stap 3, 4, 5 en 6). In de bovenstaande planning is rekening gehouden met de mogelijkheid dat een kopgroep van eerstelijns zorgaanbieders in Q1 2025 al kan starten met de begeleide uitrol. Een besluit hierover zal genomen worden tijdens de praktijktestfase.

Aanpassingen onderdelen plan van aanpak Kickstart 3.1

Bovenstaande aanpassingen leiden tot wijzigingen in de volgende paragrafen of hoofdstukken:

- **4.2 Gefaseerde implementatie medicatiestappen** - Betreft een wijziging van de Kickstart planning. Figuur 4 Planning Kickstart is aangepast.
- **4.2.3 Ontwikkeling** - Betreft wijziging in aanpak van de fase ontwikkeling, onderdelen Realisatie en Test en Validatie. In de nieuwe aanpak kunnen de stappen 3, 4, 5 en 6 per stap worden gerealiseerd, getest en gevalideerd. De planning ging daarnaast uit van het gelijktijdig uitvoeren van testen en validatie. Het is nu mogelijk om verschil in snelheid tussen leveranciers op te vangen door kop en volggroepen mits de kopgroep al een testbare keten vormt.
- **4.2.5 Eerste begeleide uitrol** - Betreft wijziging in aanpak van de eerste begeleide uitrol. Deze wordt in 1 keer uitgevoerd voor de combinatie van stappen 3 tot en met 6.

- **4.6 Besluitvorming** – Betreft wijziging van go/no go na validatie. De stuurgroep zal geen go/no go-beslissing nemen voor overgang naar de praktijktest na iedere validatie, maar zal een akkoord geven op startmoment en daarna afronding van de praktijktest (= het go/no go-moment eerste begeleide uitrol). Dit gezien het verschil in tempo tussen leveranciers en het steeds verder verrijken van de praktijktest met de stappen 3, 4, 5 en 6.
- **5 projectorganisatie** - Betreft wijziging governance. De stuurgroep en regiegroep (figuur 15) zijn in 2023 samengevoegd.
 - 5.1 Projectstructuur uitvoering Kickstart- Escalatie naar regiegroep is niet meer van toepassing
 - 5.2.2 Regiegroep - Regiegroep is niet meer van toepassing
 - 5.2.9 Overlegstructuur stakeholders Kickstart - Regiegroep is niet meer van toepassing
- **6 Kickstart evaluatie** – Betreft wijziging van evaluatieaanpak. Evaluatie vindt plaats op basis van faseovergang, maar ook aanvullend op kwartaalbasis om sneller te leren van de Kickstart.